

Au cœur des coulisses du déménagement hors norme du Chirec à Delta

Abonnés Li. B. Publié le mercredi 29 novembre 2017 à 10h24 - Mis à jour le mercredi 29 novembre 2017 à 10h40



Bruxelles Le week-end des 9 et 10 décembre, la clinique Edith Cavell et celle du Parc Léopold déménageront vers Delta.

Le déménagement de deux grandes structures hospitalières comme celles-ci, du personnel, des patients et des équipements exige forcément une logistique très particulière et à toute épreuve, comme nous l'expliquent le Dr Philippe El Haddad, directeur général médical du Chirec, et Véronique Timmerman, chef du projet déménagement Delta.

Les grands axes du déménagement

Le déménagement de la clinique Edith Cavell, à Uccle, et celle du Parc Léopold, à Etterbeek, vers le nouvel hôpital Delta à Auderghem s'articule autour de trois grands axes: le déménagement du personnel administratif des services de support et de gestion (il a débuté au mois de mai de cette année et s'est clôturé mi-septembre), le déménagement des équipements et du matériel à récupérer sur les deux anciens sites qui aura commencé 8 jours avant le transfert des patients, et le transfert de l'activité hospitalière (patients, personnel, médecins, paramédicaux, bénévoles) sur le site Delta qui aura lieu le week-end du 9 (Cavell) et 10 décembre (Parc Léopold).

"Nous avons prévu de diminuer l'activité programmée et ainsi diminuer le nombre de patients à transférer pendant le déménagement. Nous estimons transférer au maximum 150 patients de Cavell et 90 patients du Parc Léopold. Nous profiterons de cette diminution de l'activité programmée pour déménager une importante partie des équipements et du matériel."

En dehors de la période très importante d'organisation, le déménagement proprement dit prendra donc 10 jours effectifs (8 jours pour le déménagement des équipements et du matériel et 2 jours pour le transfert des patients).

Les effectifs mis en place

Le déménagement nécessitera un dédoublement du personnel sur les sites sortants (Edith Cavell, le 9, et Parc Léopold, le 10) et sur le site entrant (Delta), avec un renfort du personnel des autres sites. Cela, à tous les niveaux : postes de commandement (médical, nursing, direction des sites, urgentistes et intensivistes, biomédical), services de support (technique, logistique, informatique, administratif), délégués des forces de l'ordre, responsables de l'organisation des ambulances et des véhicules prioritaires, brancardiers, ambulanciers...



Les forces de l'ordre seront présentes, de même que des chauffeurs de véhicules, des employés de sociétés de gardiennage et bien sûr des équipes de déménageurs. Environ 500 personnes prendront part à toutes ces opérations.

Les difficultés

La liste établie par les responsables de ce déménagement est longue. À commencer par le dédoublement des équipes et des équipements durant les deux jours de transfert, la gestion des imprévus comme des intempéries ou des problèmes techniques (ascenseurs, ambulances...), la préparation du personnel à l'accueil du patient, la formation du personnel aux nouveaux équipements sans interruption d'activité, la capacité de répondre à la demande médicale urgente sur les deux sites lors des transferts, la gestion des patients plus fragiles (Unités de soins intensifs, Néonatalogie, Gériatrie, Pédiatrie avec les enfants atteints d'infections respiratoires...). Sans oublier la gestion des familles et de l'anxiété des patients...

"Nous avons anticipé à 95 % ce qui pourrait pénaliser le transfert des patients hospitalisés des sites de Cavell et du Parc Léopold vers l'hôpital Delta. Nous ne sommes jamais à l'abri d'une panne d'ascenseurs. Nous avons prévu la présence de techniciens qualifiés sur place durant les deux jours ainsi qu'une réserve de pièces de rechange. Sans parler du gel ou de la neige, éléments incontrôlables qui pourraient aussi venir perturber le déroulement de ces journées."

Les équipements

Au total, on estime le volume des équipements à déménager à 2.000 m³. *"La majorité des équipements et du matériel sera neuf. Nous conserverons uniquement ce qui a été acheté récemment et qui est compatible avec la nouvelle technologie installée sur le site Delta"*.

De manière non exhaustive, seront conservés le robot Da Vinci Xi, 24 stations d'anesthésie, 1 scintigraphie à balayage couplé à un scanner, 5 microscopes opératoires, 4 amplis brillance, 270 lits, 1 scanner 64 coupes, 6 échographes, 351 fauteuils roulants de chambre, 11 ventilateurs de réanimation, 1 lithotriporteur extracorporel...

Quant à ce qui sera vendu ou donné, *"ce qui est réutilisable sera mis à disposition de nos autres sites ou donné à diverses associations qui en auront fait la demande. Une partie des équipements sera aussi donnée ou revendue à des consortiums spécialisés dans la revente du matériel médical"*.

Niveau mobilité

Le samedi 9 décembre, les rues avoisinantes du site de Cavell (Edith Cavell, Depage, Vanderkindere et Lotz) seront fermées à la circulation, de même que le dimanche 10 décembre les rues avoisinantes du site du Parc Léopold (Froissart, de la Tourelle).

Li. B.